

Ärende 12 a; SOK:s årsmöte 2017

Motioner från Fotbollförbundet, Friidrottsförbundet, Fäktförbundet, Golförbundet och Innebandyförbundet angående "samordnat elitstöd" med styrelsens förslag och kommentarer.

Motionärerna föreslår:

Fotbollförbundet och Fäktförbundet:

"Att SOK:s styrelse vid årsmötet presenterar förslag till hur samverkan med RF kan öka, när det gäller t.ex. elitidrottsstödet och det vardagliga arbetet med utvecklingen av elitidrotten".

Golförbundet:

"Att styrelsen för SOK i samarbete med RS verkar för att samordna de centrala resurserna inom svensk elitidrott, för alla idrotters bästa, där vårt förslag till modell ska ses som inspiration".

Friidrottsförbundet:

"Vi föreslår att SOK:s årsmöte beslutar om att tillsätta en gemensam utredning tillsammans med RF som får till uppgift att se över hur vi bättre kan stärka samordningen av elitstödet i svensk idrott".

Innebandyförbundet:

"Att SOK får i uppdrag att tillsammans med RF och i samverkan med SF, se över hur svensk idrott kan få störst effekt av det statliga elitstödet."

"Att SOK tillsammans med RF tar fram en modell för samverkan som bygger på evidensbaserat arbetssätt"

"Att modellen beslutas av respektive styrelse för SOK och RF".

Styrelsens förslag:

Styrelsen föreslår bifall till motionerna avseende huvudlinjen för "samordnat elitstöd" samt med följande tillägg:

- *SOK ska öka det operativa samspelet med RF och SPK för att bidra till att utveckla och genomföra ett mer samordnat och effektivt elitstöd.*
- *Utvecklingsarbetet ska ske i samspel med RF och SPK samt inom ramen för ordinarie personals uppgifter och kontinuerliga förbundskontakter. Arbetet ska ske utan extra kostnader, initieras omgående och genomförs med*

Styrelsens svar på motionen

inriktning att under 2017 presentera förslag på åtgärder av viktiga delar och modell för helheten till styrelsen för beslut.

- *Effektivisering av elitstödet (medlen) liksom dess beredning ska uppnås.*
- *Kommersiella medel som genereras som ersättning för Olympiska (Paralympiska etc) rättigheter ska fortsatt tillfalla enbart Olympiska (Paralympiska) förbund/grenar.*
- *Utvecklingsarbetet ska också omfatta förslag på åtgärder/modeller som kan skapa förutsättningar för betydande resursförstärkning till förbundens talangutveckling och internationella verksamhet.*
- *Syftet med bättre samordnat och förstärkt elitstöd är att öka svensk idrotts internationella konkurrensförmåga med sikte på bättre resultat i OS/VM.*

Styrelsens kommentarer

Det statliga elitstödet

Det statliga bidraget till elitutveckling via RF har sett olika ut över tid. Under en period med det så kallade Samlade elitstödet (from 2009) delades det upp i ett "landslagsstöd" och ett "riktat stöd". Landslagsstödet fördelades efter tekniska kriterier av RF och krävde ingen särskild dialog med förbunden. Det riktade stödet delades upp så att SOK hanterade det för olympiska idrotter och därmed kunde integrera det med dialogen om det kommersiellt finansierade Topp- och Talangstödet.

Efter några år avvecklade RF det så kallade riktade stödet. För något år sedan införde RF ett nytt stöd, ett projektstöd som kallas "det extra landslagsstödet", men till skillnad från tidigare valde RF att inte delegera hanteringen till SOK för de olympiska idrotterna. Detta tillsammans med den s k elitdialog som RF startade 2012 gör att ett antal OSF för en dubbel dialog angående förutsättningar för och resurser till sin elitverksamhet och kan uppleva detta som splittrande och ineffektivt.

För att förenkla situationen och öka effektiviteten har SOK som ett första steg mot ett samordnat elitstöd erbjudit sig att hantera det extra landslagsstödet för i första hand de olympiska idrotterna, men även att hantera det extra landslagsstödet och dialogen om elitidrottsutveckling för de övriga idrotterna. Detta skulle innebära naturlig användning av redan väl fungerande metoder och kompetens samt underlätta överföring av erfarenheter mellan alla idrotter och därigenom stärka kompetensen totalt sett.

OS-uppdraget

Det är olyckligt att statsbidraget för SOK:s OS-uppdrag redovisas i samma kapitel som de statliga pengarna till RF:s elitstöd. Detta kan leda till sammanblandning och otydlighet. SOK har inget statsbidrag för elitutveckling (Topp- och Talangstödet) utan endast för att genomföra sitt operativa OS-uppdrag.

Styrelsens svar på motionen

OS-uppdraget är ett konkret ledningsuppdrag. Det handlar om att tekniskt förebereda och leda OS-truppen så att den ges maximala förutsättningar att få ut sin kapacitet vid OS. I det ingår ledning, logistiska lösningar, teknisk support och andra nödvändiga resurser på plats i OS-situationen. I det ingår också lagbygge och acklimatiseringsinsatser samt särskilda träningsförberedelser direkt inför OS. Men i det ingår inte åtgärder för att öka individernas kapacitet och prestationsförmåga i sig.

Topp och Talangstödet

Stödet till prestationsutveckling för de olympiska idrotterna/grenarna hanteras av SOK helt inom ramen för Topp och Talangprogrammet som är hundraprocentigt finansierat av kommersiella partnerskap. Stödet är skräddarsytt och behovsprövat samt bygger på dialog och nära samverkan mellan OSF och SOK. Målet är fler aktiva och lag ska nå kapacitet att kämpa om medaljerna både vid OS och VM. Var tredje aktiv som kommer in i SOK:s stöd når medaljkapacitet vid VM eller OS. Det är ett internationellt uppmärksammat bra utfall, inte minst med tanke på de jämförelsevis små resurser som SOK har till förfogande.

SOK:s centrala resursteam är inte bara ett kompetensstöd till olika aktiva, tränare och landslag utan också en faktisk resursförstärkning. Det är få förbund som har möjlighet att bygga ett eget stödteam. Ett centralt team kan sättas in i de idrotter och för de aktiva och tränare där det behövs bäst. Det underlättar också överföringen av kompetens och erfarenheter mellan idrotterna.

För SOK:s operativa OS-uppdrag innebär detta också att det finns inarbetade samspel mellan den blivande truppen och det centrala stödteam som SOK använder i OS-förberedelser och har på plats under OS för att stödja truppen. Det ger både hög kvalitet och hög effektivitet.

Både OS-uppdraget och Topp- och Talangstödet bygger på ett tätt samarbete mellan berörda aktiva, deras tränare och förbundens landslagsledningar å ena sidan och SOK:s sportchefer och resursteam å den andra. Det ger därför hög effektivitet att detta hanteras samlat, även om ändamål och finansiering skiljer och de därför hålls isär i dokumentation och redovisning.

Resursförstärkning viktigt

Faktiska jämförelser mellan länder, forskning och erfarenheter visar tydligt att betydande resursförstärkning är en mycket viktig faktor för att behålla och utveckla den internationella konkurrenskraften (medaljer på VM och OS) inom idrotten. Detta perspektiv, tycker styrelsen, bör förtydligas i Svensk idrotts strategi liksom en tydlig viljeinriktning avseende betydande resursförstärkning för ändamålet. Nya vägar behöver sannolikt prövas för att större och behövliga steg avseende medel och mandat ska vara möjliga att ta.

Beslut om resursförstärkning behöver tas och åtgärder måste införas de närmaste åren om svensk idrott vill behålla och utveckla sin internationella konkurrenskraft framöver. En kraftfull förstärkning av merparten av SF:s landslagsprogram och talangutveckling är helt nödvändigt men även andra förstärkta insatser för ex medicinskt stöd till aktiva, tränarutveckling och tillgängligt kompetensstöd för både aktiva och tränare är av högsta vikt.

Möjligheter att söka nya vägar för att uppnå betydande resursförstärkning kan finnas de närmaste åren. Aktuella motioner, ökat samspel mellan idrottens centrala organisationer, arbete för att vinna ett vinter-OS till Stockholm 2026 och därigenom ett ökat intresse från externa parter att bidra till stärkt internationell konkurrensförmåga inom idrotten, är alla hävstänger som sammantaget skapar nya förutsättningar att ta ett kliv.